

DIRECTION GENERALE DE L'ENSEIGNEMENT SUPERIEUR (DGES)

DIRECTION DE L'ORIENTATION ET DES EXAMENS (DOREX)

BREVET DE TECHNICIEN SUPERIEUR / SESSION 2014

FILIERES INDUSTRIELLES :

- GENIE CIVIL OPTION BATIMENT
- GENIE CIVIL OPTION GEOMETRE TOPOGRAPHE
- GENIE CIVIL OPTION TRAVAUX PUBLICS
- INFORMATIQUE - DEVELOPPEUR D'APPLICATION
- MINES-GEOLOGIE-PETROLE
- URBANISME
- OPTICIEN-LUNETIER

EPREUVE COMMUNE :

ENTREPRENEURIAT

Durée de l'épreuve : 2 Heures

Coefficient de l'épreuve : 2

Capitaine d'industrie, autodidacte, Clément Fayat est avant tout un entrepreneur. A la fois simple et charismatique, l'ancien maçon devenu patron d'un groupe de 2 milliards de francs de chiffre d'affaires, obtient le Trophée International de l'Industrie 1993.

«Je suis né entreprenant, entrepreneur... Au départ, ma motivation fut de gagner de l'argent. Ensuite ma passion a été d'entreprendre».

... Clément Fayat fait partie de ceux qui ont deux valeurs cardinales : le travail et l'intelligence. Non celle de l'intellectuel étroit, mais celle du paysan qui réfléchit. Ni grandes écoles, ni hautes études commerciales, mais le bon sens et le sens des affaires. Né en Corrèze, fils de maçon issu d'une famille de 5 enfants, Clément débute à 15 ans commis de chantier sur le Barrage de Chastang en 1947... Il crée en 1957 sa propre entreprise de travaux publics à Libourne, en Gironde. 35 ans plus tard il a constitué un ensemble cohérent de 27 entreprises d'envergure internationale. Le groupe qui porte son nom – 2 milliards de francs de chiffre d'affaires – réalise près de 30% de son CA à l'étranger. Réparties en 5 secteurs d'activité : travaux publics, bâtiment, chaudronnerie, construction métallique et construction mécanique, les entreprises industrielles (dont une en Italie et une en Espagne) sont fédérées autour d'une holding. Créée dès 1957, FAYAT COMPAGNIE FINANCIERE contrôle un groupe de sociétés à taille humaine qui totalise près de 2 500 personnes. «Pour réussir il faut intimement associer finance et industrie, précise-t-il. Une osmose forte est indispensable, mais je privilégie toujours l'industrie sur le capital. Je ne cherche pas à racheter des entreprises à tort et à travers comme le font certains financiers. Notre stratégie est industrielle, et passe par certains métiers que nous savons pouvoir maîtriser.» Clément Fayat n'est pas homme à jouer le capital-risque là où il sait ne pas pouvoir dominer son sujet, ni déléguer, car il a aussi cette qualité.

«L'argent ne fait pas tout, il y a d'abord les hommes. A quoi sert un investissement, une croissance effrénée s'il n'y a pas des hommes de qualité pour en assurer le développement ?»...

Toute croissance, rappelle le PDG, se gère à la fois au plan financier et humain. Cette règle se complète d'un autre crédo-maison : indépendance de décision et autofinancement systématique. Indéfectiblement FAYAT demeure un groupe familial : 90 à 100% des actions des entreprises sont détenues par la famille. Pas question de coter le groupe en Bourse. « Je n'ai jamais fait de distribution de dividende ! Mais je réinvestis toujours dans le groupe. Le développement, nous le faisons selon notre rythme, à notre mesure, avec notre argent, sans emprunter. Ce sont d'ailleurs nos capitaux propres (près de 450 MF), qui nous permettent de passer la crise. «Se garder les mains libres, mais surtout préserver son pré carré : la philosophie Fayat. Ce concept de management semble basé sur le premier capital humain : le cerveau et l'instinct. » Je ne pratique aucun sport, ma seule passion c'est entreprendre...

En somme, généralise Clément Fayat, j'aime combiner une espèce d'alchimie. Si je m'intéressais à ce qui est facile, tout le monde pourrait le faire ! » Selon ses proches, Clément Fayat est accessible à tous moments et en conservant des sociétés de taille réduite, la communication est facilitée. «Un chef d'entreprise se doit d'écouter les gens. Il ne s'agit pas de rester dans sa tour d'ivoire, dans les papiers. Pousser, tirer, stimuler, c'est ça l'entreprise. Il est nécessaire de s'intéresser à chacune des actions, à chacun des hommes. Bien entendu, je n'ai plus dans le groupe le même comportement qu'au début. Il a fallut déléguer, même si l'inéluctable coupure m'a beaucoup marquée. »

AUTEURS : Jacky Koubli et Janine MAMET

SOURCE : Diriger et gérer l'entreprise ; IUT,DECF

A l'aide du texte et de vos connaissances répondez aux questions :

- 1) Définissez
 - a)- Capital risque
 - b)- Société holding.
 - c)- Délégation de pouvoir
 - d)- Groupe de société
- 2) Quelles sont les raisons de la réussite du groupe « FAYAT COMPAGNIE FINANCIERE » ?
- 3) Quelles sont les caractéristiques d'une bonne idée d'entreprise ?
- 4) Distinguez une société de personnes d'une société de capitaux.
